



Jurja Haulika 22 47000 Karlovac  
mob. 095 444 6880 e-mail. [info@ka-matrix.hr](mailto:info@ka-matrix.hr)

URL [ka-matrix.hr](http://ka-matrix.hr)

FB [facebook.com/udrugakamatrix](https://facebook.com/udrugakamatrix)

IBAN HR36 23400091 110231996 OIB 37280183665

# **OPERATIVNI PLAN I PROGRAM RADA**

## **UDRUGE KA-MATRIX**

### **U 2026. GODINI**

U skladu sa Statutom udruge udruge KA-MATRIX, Članak 22., 28.12.2025. godine usvaja se Operativni plan za 2026. godinu

**Udruga djeluje u tri programska područja:**

1. Poticanje aktivne participacije građana, a osobito mladih u svim sferama društvenog života
2. Razvoj i poticanje nezavisne kulture i novih medija
3. Neformalno obrazovanje i cjeloživotno učenje

**Područje djelovanje udruge sukladno ciljevima je:**

- Kultura i umjetnost
- Demokratska i politička kultura
- Obrazovanje, znanost i kultura
- Međunarodna suradnja

**CILJ 1. Poticati i promicati razvoj nezavisne kulture i novih medija**

| <b>AKTIVNOSTI/ cilj</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>VREMENSKI PERIOD</b> | <b>PARTNERI/ SURADNICI</b>                                        | <b>NAZIV PROJEKTA/PRO GRAMA</b>                                                                                       | <b>LJUDSKI RESURSI</b>                                                                                     | <b>FINANCIJSKI RESURSI</b>                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Održavanje i unapređivanje suradnje i partnerstva s Gradom u području razvoja i promicanja nezavisne kulture</b></p> <p><b>cilj:</b></p> <p>Razvijanje lokalnih kapaciteta za razvoj i djelovanje nezavisne kulture u suradnji i partnerstvu s relevantnim dionicima</p> <p>Održavanje suradnje s Gradom oko društveno kulturnog centra Hrvatski dom</p> <p>Održavanje suradnje s Gradom oko društveno kulturnog centra MUZA (Mala urbana zajednica)</p> | Tijekom 2026.           | Savez udruga KAoperativa, Grad Karlovac, udruge civilnoga društva | <p>Savez udruga KAoperativa</p> <p>Nova Kultura_Hibridni Grad</p> <p>Upravljanje društveno kulturnim centrom MUZA</p> | <p>Izvršna direktorica</p> <p>Programska koordinatorica</p> <p>Programski voditelj</p> <p>Volonteri</p>    | <p>Zaklada Kultura Nova</p> <p>Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva</p> <p>Grad Karlovac</p> <p>Karlovačka županija</p> <p>Ministarstvo kulture i medija RH</p> <p>Vlastita sredstva</p> <p>EU sredstva (fondovi i programi zajednice)</p> |
| <p><b>Sudjelovanje u radu i programima mreže i Saveza KAoperativa (dugoročno partnerstvo)</b></p> <p><b>cilj :</b></p> <p>Razvijanje lokalnih kapaciteta za razvoj i djelovanje nezavisne kulture u suradnji i partnerstvu s relevantnim dionicima;</p>                                                                                                                                                                                                        | Tijekom 2026.           | Savez udruga KAoperativa Grad Karlovac, Zaklada Kultura Nova      | Kaoperativa                                                                                                           | <p>Izvršna direktorica</p> <p>Programski voditelj</p> <p>Programska koordinatorica</p> <p>Volonteri/ke</p> | <p>Zaklada Kultura Nova</p> <p>Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva</p> <p>Karlovačka županija</p> <p>Grad Karlovac</p> <p>Vlastita sredstva</p>                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |                                                                                                |                                                                                        |                                                                                                            |                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Sudjelovanje u provedbi projekta razvoja društveno kulturnog centra Hrvatski dom i Mala Scena HDa</p> <p>Sudjelovati u programima Mala Scena HD</p> <p>Poticati kulturnu suradnju i razmjenu</p> <p>Poticati razvoj izvedbenih umjetnosti</p> |                            |                                                                                                |                                                                                        |                                                                                                            |                                                                                               |
| <p><b>Zagovarati izradu kriterija i strategija u području nezavisne kulture</b></p> <p><b>cilj:</b></p> <p>Razvijanje lokalnih kapaciteta za razvoj i djelovanje nezavisne kulture u suradnji i partnerstvu s relevantnim dionicima</p>          | U fazi izrade kriterija    | Savez udruga KAoperativa, Grad Karlovac, udruge                                                | <p>Kaoperativa</p> <p>Infoshop Karlovac</p> <p>U sklopu redovnog djelovanja udruge</p> | <p>Izvršna direktorica</p> <p>Programska koordinatorica</p> <p>Programski voditelj</p> <p>Volonteri/ke</p> | Vlastita sredstva, Grad Karlovac<br>Ministarstvo kulture i medija RH<br>EU fondovi i programi |
| <p><b>Nastavak uključivanja u rad mreže Clubture</b></p> <p><b>cilj:</b></p> <p>Razvijanje lokalnih kapaciteta za razvoj i djelovanje nezavisne kulture u suradnji i partnerstvu s relevantnim dionicima</p>                                     | Prema planu mreže Clubture | Clubture                                                                                       | <p>Clubture</p> <p>U sklopu redovnog djelovanja udruge (programska mreža)</p>          | <p>Programska koordinatorica</p> <p>Programski voditelj</p> <p>Izvršna direktorica</p>                     | <p>Zaklada Kultura Nova</p> <p>Grad Zagreb</p> <p>Ministarstvo kulture i medija RH</p>        |
| <p><b>Organizacija tribina, predavanja i javnih događanja s relevantnim stručnjacima radi promicanja i poticanja razvoja nezavisne kulturne scene</b></p>                                                                                        | Tijekom 2026.              | Savez udruga KAoperativa, Grad Karlovac, Gradski muzej, FORMAT C, udruge civilnoga društva, dk | <p>Nova Kultura_Hibridni Grad</p> <p>KAoperativa</p>                                   | <p>Programska koordinatorica</p> <p>Programski voditelj</p>                                                | <p>Zaklada Kultura Nova</p> <p>Grad Karlovac</p> <p>Ministarstvo kulture</p>                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>cilj:</b><br><br>Razvijanje lokalnih kapaciteta za razvoj i djelovanje nezavisne kulture u suradnji i partnerstvu s relevantnim dionicima<br><br>Poticati kulturnu suradnju i razmjenu<br><br>Poticati razvoj izvedbenih umjetnostima<br><br>Razvijati novo medijske kulture                                                                                         |               | centrar MUZA<br><br><br><br>                                                                                                                                     | (partneri)<br><br>Infoshop Karlovac i njegovi edukativni programi<br><br>Klub za mlade MUZA<br><br>Udar Groma – festival suvremene glazbe                                              | Voditelj/ica Infoshopa<br><br>Volonteri/ke<br><br>Izvršna direktorica                                                             | Vlastita sredstva<br><br>EU sredstva (fondovi i programi)                                                                                                                      |
| <b>Organiziranje međunarodnih i domaćih suradnji u području umjetnosti i kulture</b><br><br><b>cilj:</b><br><br>Razvijanje lokalnih kapaciteta za razvoj i djelovanje nezavisne kulture u suradnji i partnerstvu s relevantnim dionicima<br>Poticati kulturnu suradnju i razmjenu<br><br>Poticati razvoj izvedbenih umjetnostima<br><br>Razvijati novo medijske kulture | Tijekom 2026. | Clubture suradnje, The Association of Cultural Heritage Education in Finland, slobodni umjetnici, osnovne i srednje škole na području Karlovačke županije i šire | Nova Kultura_Hibridni Grad<br><br>Udar Groma - festival suvremene glazbe<br><br>Infoshop Karlovac<br><br>Fokus: Umjetnost i kultura<br><br>Vizualiziraj ovo!<br><br>Klub za mlade MUZA | Programska koordinatorica<br><br>Programski voditelj<br><br>Volonteri/ke<br><br>Svi zaposlenici udruge<br><br>Izvršna direktorica | Zaklada Kultura Nova<br><br>Grad Karlovac<br><br>Ministarstvo kulture i medija RH<br><br>Karlovačka županija<br><br>Gradske tvrtke<br><br>EU sredstva<br><br>Vlastita sredstva |
| <b>Održavanje i unapređivanje suradnje i partnerstva s Gradom</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Tijekom 2026. | Grad Karlovac, udruge sa sjedištom u MUZA-i                                                                                                                      | DK Centar Muza<br>Mala scena HD                                                                                                                                                        | Programska koordinatorica                                                                                                         | Vlastita sredstva                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>u području upravljanja infrastrukturom i programima u dk centu MUZA</b></p> <p><b>cilj:</b></p> <p>Razvijanje lokalnih kapaciteta za razvoj i djelovanje nezavisne kulture u suradnji i partnerstvu s relevantnim dionicima</p> <p>Poticati kulturnu suradnju i razmjenu</p> <p>Poticati razvoj izvedbenih umjetnostima</p> <p>Razvijati novo medijske kulture</p> |               | (Mala urbana zajednica), Savez udruga Kaoperativa                                                                                                      |                                                                                                                                                                   | <p>Programski voditelj</p> <p>Izvršna direktorica</p>                                                                                  | <p>EU fondovi</p> <p>Crowdfunding</p>                                                                                                |
| <p><b>Doprinijeti očuvanju kulturne baštine upotrebom inovativnih praksi</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tijekom 2026. | <p>Gradski muzej Karlovac; Konzervatorski odjel, Veleučilište Karlovac, TTK Karlovac, Association for cultural education, Finland Vanjski partneri</p> | <p>U sklopu redovnog djelovanja udruge</p> <p>Nova Kultura_Hibridni Grad</p> <p>Programi udruge u kulturi</p> <p>Partnerski programi i suradnje tijekom 2026.</p> | <p>Programska koordinatorica</p> <p>Programski voditelj</p> <p>Programski asistenti</p> <p>Volonteri/ke</p> <p>Izvršna direktorica</p> | <p>Zaklada Kultura Nova</p> <p>Grad Karlovac</p> <p>Ministarstvo kulture i medija RH</p> <p>Vlastita sredstva</p> <p>EU sredstva</p> |
| <p><b>Razvijati partnerski odnos s Gradom Karlovcem oko upravljanja prostorom za društveno kulturnu namjenu</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                      | Tijekom 2026. | <p>Savez udruga Kaoperativa, Grad Karlovac</p>                                                                                                         | <p>Kaoperativa</p> <p>Mala scena HD</p> <p>MUZA- mala urbana</p>                                                                                                  | <p>Programska koordinatorica</p> <p>Programski voditelj</p>                                                                            | <p>Zaklada Kultura Nova</p> <p>Nacionalna zaklada za razvoj civiloga društva</p>                                                     |

|                                                                                                                                              |  |  |                                                       |                                                                         |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>cilj:</b><br><br>Razvijanje lokalnih kapaciteta za razvoj i djelovanje nezavisne kulture u suradnji i partnerstvu s relevantnim dionicima |  |  | zajednica<br><br>U sklopu redovnog djelovanja udrugom | Svi zaposlenici udruge<br><br>Izvršna direktorica<br><br>Članovi udruge | EU sredstva |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|

## **CILJ 2. Poticati aktivnu participaciju građana, a osobito mladih u društvenom razvoju**

| <b>AKTIVNOSTI/ cilj</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>VREMENSKI PERIOD</b> | <b>PARTNERI/ SURADNICI</b>                                                                                                            | <b>NAZIV PROJEKTA/PROGRAMA</b>                                                                                                                                           | <b>LJUDSKI RESURSI</b>                                                                                                                  | <b>FINANCIJSKI RESURSI</b>                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Povećati kapacitete mladih kroz edukaciju s ciljem razvijanja vještina, znanja i vrijednosti za demokratsko djelovanje</b></p> <p><b>Osigurati aktivnu participaciju mladih u kreiranju javnih prostora sa sadržajima za mlade (kroz razvoj kritičke svijesti, kontinuiranu edukaciju, mobilnost i sl.)</b></p> | Tijekom 2026.           | OŠ Dragojle Jarnević, OŠ Turanj, The Association of Cultural Heritage Education in Finland, Gimnazija Karlovac, Centar Vladimir Nazor | <p>Nova Kultura_Hibridni Grad</p> <p>Infoshop Karlovac</p> <p>Fokus: Umjetnost i kultura</p> <p>Vizualiziraj ovo! - Od publike do izvođača</p> <p>Klub za mlade MUZA</p> | <p>Projektni voditelj,</p> <p>Programska koordinatorica</p> <p>Volonteri/ke</p> <p>Koordinator volontera</p> <p>Izvršna direktorica</p> | <p>Grad Karlovac</p> <p>EU sredstva</p> <p>Zaklada kultura nova</p> <p>Ministarstvo kulture i medija RH</p> <p>Javne tvrtke</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                       |                                                                                                                 |                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>cilj:</b> Povećati participaciju i utjecaj mladih u donošenju odluka koje se tiču razvoja politike za mlade i razvoju društva na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini</p> <p>Ostvariti suradnju s gradskim institucijama i drugim relevantnim dionicima na pitanjima koja se tiču očuvanje kulturne baštine Grada</p> <p>Poticati građane na aktivno sudjelovanje u procesima odlučivanja putem javnih događanja, novim metodama participacije i zagovaračkim alatima</p> <p>Osigurati međusobno povezivanje svih relevantnih dionika u područjima očuvanja kulturne baštine (udruga, javnih ustanova, privatnika i dr.)</p> | <p>Tijekom 2026.</p> | <p>Gradske institucije u kulturi, organizacija civilnoga društva; Društvo arhitekta, i geodeta i građevinara, Gradski muzej Karlovac, Gimnazija Karlovac, Centar Vladimir Nazor, The Association of Cultural Heritage Education in Finland, Vanjski partneri</p> | <p>Nova Kultura_Hibridni Grad</p> <p>Infoshop Karlovac</p> <p>Klub za mlade MUZA</p> <p>Mladi u javnim prostorima</p> | <p>Programska koordinatorica</p> <p>Programski voditelj</p> <p>Izvršna direktorica</p> <p>Vanjski suradnici</p> | <p>Grad Karlovac</p> <p>Zaklada Kultura Nova</p> <p>Karlovačka županija</p> <p>Ministarstvo kulture i medija RH</p> <p>EU sredstva</p> <p>Privatne tvrtke</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**CILJ 3. Promicati ideju i važnost neformalnog obrazovanja i cjeloživotnog učenja**

| <b>AKTIVNOSTI/cilj</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>VREMENSKI PERIOD</b> | <b>PARTNERI/SURADNICI</b>                                                                                                             | <b>NAZIV PROJEKTA/PROGRAMA</b>                                                                                                                                                                               | <b>LJUDSKI RESURSI</b>                                                                                                                  | <b>FINANCIJSKI RESURSI</b>                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Povezati nositelje formalnog i neformalnog obrazovanja u području građanskog odgoja i obrazovanja, području aktivizma mladih, kulture i umjetnosti i slobodnog vremena.</p> <p>Ostvariti dugoročno partnerstvo s nositeljima formalnog obrazovanja u svrhu razvoja aktivnog građanstva, posebno mladih koji promišljaju o korištenju javnih prostora za društveno kulturnu namjenu, posebno sa sadržajima za mlade i mladih</p> | Tijekom 2026.           | OŠ Dragojle Jarnević, OŠ Turanj, The Association of Cultural Heritage Education in Finland, Gimnazija Karlovac, Centar Vladimir Nazor | <p>Fokus: Umjetnost i kultura</p> <p>Infoshop Karlovac</p> <p>Mladi u javnim prostorima (program)</p> <p>Vizualiziraj ovo! Od publike do izvođača</p> <p>Kreativni placemaking</p> <p>Klub za mlade MUZA</p> | <p>Programska koordinatorica</p> <p>Volonteri/ke</p> <p>Koordinator volontera</p> <p>Programski voditelj</p> <p>Izvršna direktorica</p> | <p>Grad Karlovac</p> <p>EU sredstva</p> <p>Vlastita sredstva</p> <p>Ministarstvo kulture i medija RH</p> <p>Tvrtke</p> <p>EU sredstva</p> |

Ovom Operativnom planu slijede monitoring planovi projekata/programa koji se nadopunjuju tijekom tekuće godine, ovisno o odobrenim potporama sukladno uvjetima i datumima objave donatora i drugih davatelja sredstava.

Karlovac, 28.12.2025.

KA-MATRIX  
Udruga za društveni razvoj  
KARLOVAC  
*Marinka Ulasović*